

# **DESTINATION ONTARIO**

**États financiers**

**Pour l'exercice terminé le 31 mars 2026**

# DESTINATION ONTARIO

## États financiers

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2026

---

### Table des matières

|                                            |      |
|--------------------------------------------|------|
| <b>Rapport de la direction</b>             | 1    |
| <b>Rapport de l'auditeur indépendant</b>   | 2-3  |
| <b>États financiers</b>                    |      |
| État de la situation financière            | 4    |
| État des résultats                         | 5    |
| État de l'évolution de l'actif net         | 6    |
| État des flux de trésorerie                | 7    |
| Notes complémentaires aux états financiers | 8-13 |

# DESTINATION ONTARIO

---

## Rapport de la direction

---

La responsabilité des états financiers ci-joints incombe à la direction de Destination Ontario. Les états financiers ont été préparés par la direction conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ils renferment certains montants établis à partir d'estimations et de jugements. La direction a déterminé ces montants de façon raisonnable afin que les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle.

La direction maintient un système de contrôle comptable et administratif interne conçu pour fournir l'assurance raisonnable que l'information financière est pertinente, fiable et exacte et que l'actif de la société est correctement comptabilisé et adéquatement protégé.

Les états financiers ont été audités par BDO Canada s.r.l./S.E.N.C.R.L., auditeur externe indépendant nommé par le conseil d'administration, dont le rapport suit.



Vincenza Ronaldi  
Présidente-directrice générale  
Le 17 juin 2026



Ronald Ting  
Trésorier  
Le 17 juin 2026

---

## Rapport de l'auditeur indépendant

---

Au conseil d'administration de Destination Ontario

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de Destination Ontario (la « société »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2026, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires aux états financiers, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la société au 31 mars 2026, ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Autres points

Les états financiers de la société pour l'exercice terminé le 31 mars 2025 ont été audités par un autre auditeur qui a exprimé sur ces états une opinion non modifiée le 12 juin 2025.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'utiliser la base de la continuité de l'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

### Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

---

## Rapport de l'auditeur indépendant (*suite*)

---

### Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers (*suite*)

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction de la base de la continuité de l'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*BDO Canada s.r.l./S.E.N.C.R.L./LLP*

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Oakville (Ontario)  
Le 18 juin 2026

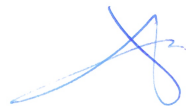
# DESTINATION ONTARIO

## État de la situation financière

|                                                                | 31 mars<br>2026<br>(en milliers<br>de dollars) | 31 mars<br>2025<br>(en milliers<br>de dollars) |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>ACTIF</b>                                                   |                                                |                                                |
| <b>Actif à court terme</b>                                     |                                                |                                                |
| Trésorerie                                                     | 4 120                                          | 3 171                                          |
| Débiteurs (note 3)                                             | 542                                            | 788                                            |
| Charges payées d'avance                                        | 77                                             | 31                                             |
|                                                                | <u>4 739</u>                                   | <u>3 990</u>                                   |
| <b>Immobilisations</b> (note 4)                                | <u>7</u>                                       | <u>37</u>                                      |
|                                                                | <b>4 746</b>                                   | <b>4 027</b>                                   |
| <b>PASSIF ET ACTIF NET</b>                                     |                                                |                                                |
| <b>Passif à court terme</b>                                    |                                                |                                                |
| Créditeurs et charges à payer                                  | 5 096                                          | 3 075                                          |
| Obligation au titre des avantages de retraite (note 2h)        | 408                                            | 369                                            |
|                                                                | <u>5 504</u>                                   | <u>3 444</u>                                   |
| <b>Obligation au titre des avantages de retraite</b> (note 2h) | <b>584</b>                                     | <b>650</b>                                     |
| <b>Apports reportés afférents aux immobilisations</b> (note 5) | <b>-</b>                                       | <b>-</b>                                       |
|                                                                | <u>584</u>                                     | <u>650</u>                                     |
|                                                                | <u>6 088</u>                                   | <u>4 094</u>                                   |
| <b>Insuffisance nette</b>                                      |                                                |                                                |
| Fonds non affecté                                              | (1 349)                                        | (104)                                          |
| Investissement en immobilisations                              | 7                                              | 37                                             |
|                                                                | <u>(1 342)</u>                                 | <u>(67)</u>                                    |
|                                                                | <b>4 746</b>                                   | <b>4 027</b>                                   |

### Engagements (note 9)

Approuvé au nom du conseil :



Président du conseil d'administration



Membre du comité d'audit

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**DESTINATION ONTARIO****État des résultats****Pour l'exercice terminé le 31 mars**

|                                                                  | <b>2026</b><br><b>(en milliers</b><br><b>de dollars)</b> | <b>2025</b><br><b>(en milliers de</b><br><b>dollars)</b> |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| <b>Produits</b>                                                  |                                                          |                                                          |
| Subvention de la province de l'Ontario (note 6)                  | <b>42 158</b>                                            | 33 555                                                   |
| Ventes de publicité                                              | <b>2 328</b>                                             | 3 094                                                    |
| Services d'information touristique – Ventes                      | <b>251</b>                                               | 292                                                      |
| Produits d'intérêts                                              | <b>217</b>                                               | 341                                                      |
| Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations | <b>-</b>                                                 | 1                                                        |
|                                                                  | <b>44 954</b>                                            | 37 283                                                   |
| <b>Charges</b>                                                   |                                                          |                                                          |
| Publicité et marketing                                           | <b>28 735</b>                                            | 20 829                                                   |
| Frais d'administration (note 7)                                  | <b>9 084</b>                                             | 9 315                                                    |
| Services d'information touristique (note 8)                      | <b>5 338</b>                                             | 5 482                                                    |
| Partenariats et ventes                                           | <b>2 185</b>                                             | 1 263                                                    |
| Activités liées aux technologies                                 | <b>513</b>                                               | 826                                                      |
| Recherche                                                        | <b>337</b>                                               | 278                                                      |
| Amortissement des immobilisations                                | <b>29</b>                                                | 91                                                       |
| Frais du conseil d'administration et des comités (note 11)       | <b>8</b>                                                 | 6                                                        |
|                                                                  | <b>46 229</b>                                            | 38 090                                                   |
| <b>Insuffisance des produits par rapport aux charges</b>         | <b>(1 275)</b>                                           | (807)                                                    |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

---

**DESTINATION ONTARIO****État de l'évolution de l'actif net****Pour l'exercice terminé le 31 mars**

---

|                                                                      | <b>Fonds<br/>non affecté<br/>(en milliers<br/>de dollars)</b> | <b>Investissement<br/>en<br/>immobilisations<br/>(en milliers de<br/>dollars)</b> | <b>Total de<br/>2026<br/>(en milliers<br/>de dollars)</b> | <b>Total de<br/>2025<br/>(en milliers<br/>de dollars)</b> |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>Actif net</b> , au début de l'exercice                            | <b>(104)</b>                                                  | <b>37</b>                                                                         | <b>(67)</b>                                               | 740                                                       |
| Insuffisance des produits par rapport<br>aux charges pour l'exercice | <b>(1 245)</b>                                                | <b>(30)</b>                                                                       | <b>(1 275)</b>                                            | (807)                                                     |
| <b>(Insuffisance nette) actif net</b> , à la<br>fin de l'exercice    | <b>(1 349)</b>                                                | <b>7</b>                                                                          | <b>(1 342)</b>                                            | (67)                                                      |

---

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.



---

**DESTINATION ONTARIO****État des flux de trésorerie****Pour l'exercice terminé le 31 mars****2026**  
**(en milliers**  
**de dollars)****2025**  
**(en milliers de**  
**dollars)****ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT**

Insuffisance des produits par rapport aux charges

**(1 275)****(807)**

Plus (moins) les éléments sans effet sur la trésorerie :

Amortissement des immobilisations

**30****91**Amortissement des apports reportés afférents aux  
immobilisations**-****(1)****(1 245)****(717)**Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement  
(note 10)**2 221****(183)**

Obligation au titre des avantages sociaux futurs

**(27)****133****949****(767)****Augmentation (diminution) de la trésorerie au cours de  
l'exercice****949****(767)****Trésorerie, au début de l'exercice****3 171****3 938****Trésorerie, à la fin de l'exercice****4 120****3 171**

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**31 mars 2026**

---

**1. NATURE DE LA SOCIÉTÉ**

Destination Ontario (la « société ») a été fondée à titre de société sans capital-actions le 30 novembre 1998, conformément au *Règlement de l'Ontario 618/98* pris en vertu de la *Loi sur les sociétés de développement*. Le règlement a été modifié par le *Règlement de l'Ontario 271/04* en septembre 2004 pour reconduire indéfiniment le mandat de la société. Les activités de la société ont commencé le 1<sup>er</sup> avril 1999. À l'automne 2017, elle a annoncé qu'elle exercerait ses activités sous une nouvelle dénomination sociale, Destination Ontario. Le 7 juin 2024, « Destination Ontario » est devenu le nom officiel et légal de la société en vertu du Règlement de l'Ontario 231/24. Destination Ontario a pour mission de faire ce qui suit :

- a) Promouvoir l'Ontario à titre de destination touristique;
- b) Entreprendre des initiatives de marketing conjointes avec le secteur du tourisme;
- c) Soutenir les démarches de marketing déployées par le secteur du tourisme;
- d) Faire rayonner l'Ontario à titre de destination touristique, en collaboration avec le secteur du tourisme, le gouvernement de l'Ontario, d'autres ordres de gouvernement et d'autres organismes gouvernementaux.

La société conclut des accords avec des partenaires des secteurs privé et public afin d'accroître la valeur ajoutée des programmes de marketing touristique. Elle effectue un suivi de la valeur monétaire (levier financier, apports en nature) de ces accords pour faire valoir les retombées de ses investissements sur les programmes de partenariat dans le domaine du marketing. Cependant, les produits et les charges des partenaires ne figurent pas dans les états financiers de la société.

À titre d'organisme sans but lucratif, elle n'est pas assujettie à l'impôt sur le résultat.

---

**2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES****a) Référentiel comptable**

Les états financiers relèvent de la responsabilité de la direction et ont été préparés conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, notamment au moyen des chapitres de la série 4200 du Manuel de CPA Canada.

**b) Comptabilisation des produits**

La société suit la méthode du report pour la comptabilisation des produits.

*Subvention de la province de l'Ontario*

La société est financée principalement par la province de l'Ontario. Des subventions de fonctionnement sont enregistrées à titre de produits dans les périodes auxquelles elles se rapportent. Les subventions approuvées mais non reçues à la fin de la période comptable sont comptabilisées. Lorsqu'une partie de la subvention concerne une période future, elle est reportée et comptabilisée au cours de la période ultérieure.

*Ventes de publicité*

Les produits provenant des ventes de publicité sont comptabilisés dans la période de réalisation du programme si le montant peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

**Notes complémentaires aux états financiers****31 mars 2026**

---

**2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)****b) Comptabilisation des produits (suite)**Services d'information touristique – Ventes

Les produits provenant de la vente de services d'information touristique sont comptabilisés lorsque la société réalise des ventes dont le montant excède le coût des billets et des marchandises en consignment.

Produits d'intérêts

Les produits d'intérêts sont comptabilisés dans la période où ils sont gagnés.

**c) Soutien des partenaires**

La société reçoit d'entreprises du secteur du tourisme des dons sous forme de services, notamment des billets d'avion et d'autobus ainsi que des nuitées et des repas au restaurant gratuits ou à tarif réduit. En raison de la difficulté de déterminer la juste valeur de ces dons reçus sous forme de services, ceux-ci ne sont pas comptabilisés dans les états financiers.

**d) Immobilisations**

Toutes les immobilisations sont comptabilisées au coût. L'amortissement est calculé selon la méthode linéaire sur la durée de vie utile estimative de l'immobilisation, une demi-année d'amortissement étant calculée dans l'année de l'acquisition et dans celle de la cession. Les immobilisations sont toutes amorties sur une durée de trois à cinq ans.

**e) Apports reportés afférents aux immobilisations**

Les apports reportés afférents aux immobilisations représentent les montants reçus du ministère du Tourisme, de la Culture et des Jeux pour financer l'acquisition d'immobilisations. L'amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations est comptabilisé à titre de produits dans l'état des résultats selon la même méthode que celle suivie pour l'amortissement des actifs correspondants.

**f) Utilisation d'estimations**

La préparation d'états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public exige que la direction fasse des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs à la date des états financiers ainsi que sur les montants présentés dans les produits et les charges au cours de l'exercice considéré. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations à mesure que des informations supplémentaires deviennent disponibles. Parmi les postes faisant appel à des estimations comptables importantes figurent l'amortissement des immobilisations, les charges à payer, l'obligation au titre des avantages de retraite, les apports reportés afférents aux immobilisations et les produits reportés.

**g) Instruments financiers**

À moins d'indication contraire, la direction est d'avis que la société n'est pas exposée à des risques importants de taux d'intérêt, de change, de liquidité ou de crédit découlant de ses instruments financiers.

Les instruments financiers de la société, qui comprennent la trésorerie, les débiteurs ainsi que les créditeurs et charges à payer, sont évalués au coût diminué de toute provision pour moins-value.

## Notes complémentaires aux états financiers

31 mars 2026

## 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

## h) Avantages de retraite

Les avantages de retraite sont constitués des indemnités de départ à payer, comme le prévoit la *Loi sur la fonction publique de l'Ontario*; ils sont comptabilisés à mesure qu'ils sont gagnés par les employés admissibles. Le passif est calculé selon la meilleure estimation de la direction quant aux hypothèses sous-jacentes.

## i) Conversion des devises

Les comptes en devises sont convertis en dollars canadiens comme suit :

À la date de la transaction, tous les actifs, passifs, produits ou charges sont convertis en dollars canadiens selon le taux de change en vigueur à cette date. À la date de clôture de l'exercice, les actifs et les passifs monétaires sont convertis en dollars canadiens selon le taux de change en vigueur à cette date. Les gains et les pertes de change qui en découlent sont inclus dans l'insuffisance des produits par rapport aux charges pour l'exercice.

## 3. RISQUE DE CRÉDIT LIÉ AUX INSTRUMENTS FINANCIERS

L'exposition au risque de crédit de la société est minime. La société évalue de façon continue les pertes de crédit probables et constitue, au besoin, une provision pour pertes en fonction de la valeur de réalisation estimative.

Les tableaux suivants présentent le classement chronologique des débiteurs.

|                                       |            |                  |                  | 2026<br>(en milliers de dollars) |
|---------------------------------------|------------|------------------|------------------|----------------------------------|
|                                       | Courant    | Plus de 60 jours | Plus de 90 jours | Total                            |
| Débiteurs généraux                    | 65         | 8                | 23               | 96                               |
| Montant à recevoir au titre de la TVH | 446        | -                | -                | 446                              |
| <b>Total</b>                          | <b>511</b> | <b>8</b>         | <b>23</b>        | <b>542</b>                       |

|                                       |            |                  |                  | 2025<br>(en milliers de dollars) |
|---------------------------------------|------------|------------------|------------------|----------------------------------|
|                                       | Courant    | Plus de 60 jours | Plus de 90 jours | Total                            |
| Débiteurs généraux                    | 403        | 25               | 15               | 443                              |
| Montant à recevoir au titre de la TVH | 345        | -                | -                | 345                              |
| <b>Total</b>                          | <b>748</b> | <b>25</b>        | <b>15</b>        | <b>788</b>                       |

## DESTINATION ONTARIO

### Notes complémentaires aux états financiers

31 mars 2026

#### 4. IMMOBILISATIONS

|                                        | 2026<br>(en milliers de dollars) |                      | 2025<br>(en milliers de dollars) |                      |
|----------------------------------------|----------------------------------|----------------------|----------------------------------|----------------------|
|                                        | Coût                             | Amortissement cumulé | Coût                             | Amortissement cumulé |
| Stratégie Web                          | 2 299                            | 2 293                | 2 299                            | 2 268                |
| Améliorations locatives                | 1 106                            | 1 106                | 1 106                            | 1 106                |
| Mobilier                               | 174                              | 173                  | 174                              | 168                  |
|                                        | 3 579                            | 3 572                | 3 579                            | 3 542                |
| <b>Coût moins amortissement cumulé</b> |                                  | <b>7</b>             |                                  | <b>37</b>            |

#### 5. APPORTS REPORTÉS AFFÉRENTS AUX IMMOBILISATIONS

Les apports reportés afférents aux immobilisations représentent les apports reçus relativement aux acquisitions d'immobilisations.

|                         | 2026<br>(en milliers de dollars) | 2025<br>(en milliers de dollars) |
|-------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Solde d'ouverture       | -                                | 1                                |
| Amortissement           | -                                | (1)                              |
| <b>Solde de clôture</b> | <b>-</b>                         | <b>1</b>                         |

#### 6. PRODUITS PROVENANT DE LA PROVINCE DE L'ONTARIO

Le tableau suivant présente le financement reçu de la province de l'Ontario et comptabilisé à titre de produits.

|                                                         | 2026<br>(en milliers de dollars) | 2025<br>(en milliers de dollars) |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Financement de base                                     | 32 968                           | 32 968                           |
| Achat média en bloc – Campagne Debout ensemble          | 6 990                            | -                                |
| Attributions rétroactives en vertu du projet de loi 124 | 1 158                            | 473                              |
| Expérience interactive pour la Coupe du monde           | 900                              | -                                |
| Programme Expérience Été                                | 142                              | 114                              |
|                                                         | <b>42 158</b>                    | <b>33 555</b>                    |

**Notes complémentaires aux états financiers**

**31 mars 2026**

**7. FRAIS D'ADMINISTRATION**

Certains frais d'administration, notamment les services de soutien juridique et de ressources humaines, ont été fournis sans frais par le ministère du Tourisme, de la Culture et des Jeux. Tous les autres frais d'administration qui ont été assumés par la société sont présentés ci-après.

|                               | <b>2026</b><br><b>(en milliers</b><br><b>de dollars)</b> | <b>2025</b><br><b>(en milliers</b><br><b>de dollars)</b> |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Salaires et avantages sociaux | <b>7 869</b>                                             | 7 990                                                    |
| Contrats de location          | <b>805</b>                                               | 775                                                      |
| Services                      | <b>227</b>                                               | 368                                                      |
| Fournitures et matériel       | <b>96</b>                                                | 120                                                      |
| Transport et communications   | <b>87</b>                                                | 62                                                       |
|                               | <b>9 084</b>                                             | 9 315                                                    |

La société offre des prestations de retraite à tous ses employés à temps plein par l'entremise de la Caisse de retraite des fonctionnaires (la « CRFP ») et de la Caisse de retraite du Syndicat des employés de la fonction publique de l'Ontario (la « Caisse de retraite du SEFPO »), deux régimes de retraite multiemployeurs à prestations définies mis sur pied par la province. Ces régimes sont comptabilisés comme des régimes à cotisations définies, car la société ne dispose pas des renseignements nécessaires pour appliquer des méthodes comptables propres aux régimes à prestations définies. Les cotisations de la société à ces deux régimes de retraite pour l'exercice se chiffrent à 569 000 \$ (2025 – 568 000 \$) et sont comprises dans les salaires et avantages sociaux.

Les coûts des avantages postérieurs à l'emploi autres que les prestations de retraite sont assumés par le Secrétariat du Conseil de gestion et ne sont pas compris dans les frais d'administration.

**8. SERVICES D'INFORMATION TOURISTIQUE**

Les charges des Services d'information touristique sont présentées ci-après.

|                               | <b>2026</b><br><b>(en milliers</b><br><b>de dollars)</b> | <b>2025</b><br><b>(en milliers</b><br><b>de dollars)</b> |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Salaires et avantages sociaux | <b>2 921</b>                                             | 3 044                                                    |
| Contrats de location          | <b>1 417</b>                                             | 1 430                                                    |
| Services                      | <b>493</b>                                               | 402                                                      |
| Fournitures et matériel       | <b>235</b>                                               | 292                                                      |
| Marchandise à vendre          | <b>192</b>                                               | 225                                                      |
| Transport et communications   | <b>80</b>                                                | 89                                                       |
|                               | <b>5 338</b>                                             | 5 482                                                    |

Les cotisations liées à la CRFP et à la Caisse de retraite du SEFPO pour l'exercice s'élèvent à 160 000 \$ (2025 – 182 000 \$) et sont incluses dans les salaires et avantages sociaux.

**Notes complémentaires aux états financiers****31 mars 2026**

---

**9. CONTRATS DE LOCATION-EXPLOITATION**

La société a conclu plusieurs contrats de location-exploitation visant ses locaux, dont les échéances s'échelonnent jusqu'à l'exercice 2028-2029. Le tableau ci-dessous présente les paiements annuels minimaux.

(en milliers de dollars)

|      |              |
|------|--------------|
| 2027 | 871          |
| 2028 | 871          |
| 2029 | 145          |
|      | <u>1 887</u> |

---

**10. VARIATION DES ÉLÉMENTS HORS CAISSE DU FONDS DE ROULEMENT**

|                                                             | <b>2026</b><br><b>(en milliers</b><br><b>de dollars)</b> | <b>2025</b><br><b>(en milliers</b><br><b>de dollars)</b> |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Diminution des débiteurs                                    | <b>246</b>                                               | 95                                                       |
| Augmentation (diminution) des charges payées d'avance       | <b>(46)</b>                                              | 3                                                        |
| Augmentation (diminution) des créditeurs et charges à payer | <b>2 021</b>                                             | (256)                                                    |
| Diminution des produits reportés                            | <b>-</b>                                                 | (25)                                                     |
|                                                             | <b><u>2 221</u></b>                                      | <b><u>(183)</u></b>                                      |

---

**11. FRAIS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DES COMITÉS**

Les membres du conseil d'administration et des comités ne reçoivent aucune indemnité journalière. Les frais de déplacement et de repas qu'ils engagent pour assister aux réunions du conseil d'administration et des comités connexes leur sont remboursés, conformément à la Directive sur les frais de déplacement, de repas et d'accueil du secteur public de l'Ontario.